



**GOVERNO DO ESTADO DE ALAGOAS**  
**Secretaria de Estado da Infraestrutura**  
**Superintendência de Viabilidade e Custos de Obras**

## **MATRIZ DE RISCO**



**GOVERNO DO ESTADO DE ALAGOAS**  
**Secretaria de Estado da Infraestrutura**  
**Superintendência de Viabilidade e Custos de Obras**

## **APRESENTAÇÃO**

Para a elaboração da Matriz de Risco foram identificados os principais riscos que podem afetar o empreendimento e caracterizados quanto às consequências de ocorrência do evento e formas de mitigá-las, além da respectiva alocação, onde se identifica o responsável pela assunção do Risco apontado.



**GOVERNO DO ESTADO DE ALAGOAS**  
**Secretaria de Estado da Infraestrutura**  
**Superintendência de Viabilidade e Custos de Obras**

<b>Tipo de Risco</b>	<b>Descrição</b>	<b>Materialização</b>	<b>Mitigação</b>	<b>Alocação</b>
Projeto Básico e Executivo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e prazo.</li> <li>- Dificuldades para aprovação dos projetos nos órgãos competentes visando a obtenção dos alvarás.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços.</li> <li>- Atraso no cronograma.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Não pagamento caso os níveis de serviço não sejam atingidos;</li> <li>- Contratação de seguro;</li> <li>- Fornecimento dos elementos de projeto necessários;</li> <li>- Remuneração do risco.</li> </ul>	Contratada
Ações de Meio Ambiente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dificuldades para obtenção da Licença de Instalação (LI).</li> <li>- Entraves para execução e implementação dos Planos Básicos Ambientais (PBAs).</li> <li>- Necessidade de complementação de estudos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Não pagamento caso os níveis de serviço não sejam atingidos;</li> <li>- Contratação de seguro;</li> <li>- Remuneração do risco.</li> </ul>	Contratada



**GOVERNO DO ESTADO DE ALAGOAS**  
**Secretaria de Estado da Infraestrutura**  
**Superintendência de Viabilidade e Custos de Obras**

<b>Tipo de Risco</b>	<b>Descrição</b>	<b>Materialização</b>	<b>Mitigação</b>	<b>Alocação</b>
Construção / Montagem / Implantação .	<ul style="list-style-type: none"><li>- Risco de ocorrerem eventos na construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos.</li><li>- Risco de restrições quanto ao horário disponível para execução dos serviços.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Atraso no cronograma.</li><li>- Variação nos custos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Contratação de seguro</li><li>- Condições de habilitação.</li><li>- Remuneração do risco</li></ul>	Contratada
Clima / Chuvas e Drenagem.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Risco de ocorrerem eventos durante a construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Atraso no início das obras.</li><li>- Atraso no cronograma.</li><li>- Variação dos custos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Contratada deverá propor à Contratante plano de ataque da obra.</li><li>- Contratação de seguro</li><li>- Remuneração do risco</li></ul>	Contratada



**GOVERNO DO ESTADO DE ALAGOAS**  
**Secretaria de Estado da Infraestrutura**  
**Superintendência de Viabilidade e Custos de Obras**

<b>Tipo de Risco</b>	<b>Descrição</b>	<b>Materialização</b>	<b>Mitigação</b>	<b>Alocação</b>
Risco geológico.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risco de haver acréscimos nos volumes de escavação das contenções/OAEs.</li> <li>- Necessidade de tratamentos especiais com maior consumo de aço ou concreto, ou ainda, mudança na técnica de construção prevista.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atraso no cronograma.</li> <li>- Variação nos custos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Remuneração do risco.</li> <li>- Contratação de seguro</li> <li>- Não pagamento caso os níveis de serviço não sejam atingidos;</li> </ul>	Contratada
Risco Geotécnico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acréscimos de serviços necessários à estabilização de taludes (maior abatimento, por exemplo).</li> <li>- Aumento do comprimento ou volume nas fundações.</li> <li>- Acréscimos de serviços necessários ao tratamento de fundações incompetentes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atraso no início das obras.</li> <li>- Atraso no cronograma.</li> <li>- Variação dos custos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Remuneração do risco.</li> <li>- Contratação de seguro</li> <li>- Não pagamento caso os níveis de serviço não sejam atingidos;</li> </ul>	Contratada
Modificações das especificações de serviço.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contratante poderá modificar especificações de serviço, ou ampliar escopo, para melhor adequação técnica aos objetivos da contratação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumento no prazo.</li> <li>- Variação de custos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reequilíbrio econômico-financeiro, aditivo contratual (excepcional).</li> </ul>	Contratante



**GOVERNO DO ESTADO DE ALAGOAS**  
**Secretaria de Estado da Infraestrutura**  
**Superintendência de Viabilidade e Custos de Obras**

<b>Tipo de Risco</b>	<b>Descrição</b>	<b>Materialização</b>	<b>Mitigação</b>	<b>Alocação</b>
Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e deficiência de equipamentos.	- Contratada não consegue atingir os requisitos de qualidade.	- Retrabalho. - Aumento de prazo. - Variação de custo.	- Contratação de seguro - Não pagamento caso os níveis de serviço não sejam atingidos;	Contratada
Caso fortuito ou força maior	Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior	- Variação de custo. - Atraso no cronograma.	- Reequilíbrio econômico-financeiro (excepcional). - Contratação de seguro	Contratante

Maceió– AL, 01 de julho de 2024.